Акционерное общество
«Группа Компаний Нацпроектстрой»

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Содержание

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности 3
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении 5
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 6
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в собственном капитале 7
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств 8

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. Отчитывающееся предприятие 9
2. Заявление о соответствии 10
3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений 10
4. Операционные сегменты 11
5. Выручка по договорам с покупателями 14
6. Себестоимость продаж 17
7. Административные расходы 17
8. Финансовые доходы и расходы 17
9. Базовый (убыток) / прибыль на акцию 18
10. Инвестиции, учитываемые методом долевого участия 18
11. Основные средства 19
12. Запасы 20
13. Торговая и прочая дебиторская задолженность 20
14. Денежные средства на специальных счетах 20
15. Кредиты и займы 21
16. Торговая и прочая кредиторская задолженность 23
17. Условные обязательства 24
18. Сделки между связанными сторонами 24
19. События после отчетной даты 26
20. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию 26

АО «Кэпт»
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект 34А,
Москва, Россия 125040
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499

Заключение независимых аудиторов
по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Акционерам Акционерного общества «Группа Компаний Нацпроектстрой»

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении Акционерного общества «Группа Компаний Нацпроектстрой» и его дочерних организаций (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 30 июня 2026 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также примечаний к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности (далее «сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для выражения вывода с оговоркой

Руководство Группы не получило информацию о владельцах инвестиционных паев закрытых паевых инвестиционных фондов, которым по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года косвенно принадлежит существенная доля в Группе. Руководство Группы не могло определить и раскрыть конечную контролирующую сторону, если таковая существует, как того требует стандарт МСФО (IFRS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», а также не предоставило нам надлежащие заявления и документы, чтобы сделать вывод о том, существует ли такая сторона по

состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года. Мы не имели возможности получить необходимые подтверждения наличия или отсутствия у Группы конечной контролирующей стороны с помощью альтернативных аудиторских процедур. Как следствие, мы не имели возможности определить, были ли выполнены требования стандарта МСФО (IFRS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» по раскрытию информации.

Вывод с оговоркой

По результатам проведенной обзорной проверки за исключением возможного влияния обстоятельства, изложенного в разделе «*Основание для выражения вывода с оговоркой*» нашего заключения, мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке:



Самарин Максим Валерьевич

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100170, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 270/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

29 октября 2026 года

	Примечание	30 июня 2026	31 декабря 2025
АКТИВЫ			
Гудвил		67 920	67 920
Нематериальные активы		51 412	53 827
Основные средства	11	130 145	132 781
Активы в форме права пользования		27 482	33 354
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	10	7 081	8 095
Займы выданные и прочие инвестиции		505	413
Денежные средства на специальных счетах	14	4 238	2 045
Дебиторская задолженность и активы по договорам строительного подряда	5	10 375	9 932
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	9 361	8 984
Отложенные налоговые активы		29 486	22 714
Прочие внеоборотные активы		2 320	3 368
Внеоборотные активы		**340 325**	**343 433**
Запасы	12	137 877	106 355
Займы выданные и прочие инвестиции		11 314	9 423
Дебиторская задолженность и активы по договорам строительного подряда	5	145 897	187 011
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	83 742	53 552
Авансы выданные		173 798	96 016
Активы по текущему налогу на прибыль		268	1 305
Денежные средства и их эквиваленты		38 866	90 261
Денежные средства на специальных счетах	14	216 418	109 611
Прочие оборотные активы		628	382
Оборотные активы		**808 808**	**653 916**
Итого активы		**1 149 133**	**997 349**
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Уставный капитал		80 001	80 001
Резервы		200	180
Нераспределенная прибыль		46 806	67 272
Капитал, причитающийся собственникам материнской компании		**127 007**	**147 453**
Неконтролирующая доля		13 322	14 380
Итого собственный капитал		**140 329**	**161 833**
Кредиты и займы	15	92 431	107 600
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	35 321	16 773
Субсидия полученная	16	10 757	-
Оценочные обязательства		6 035	6 838
Отложенные налоговые обязательства		18 698	20 534
Долгосрочные обязательства		**163 242**	**151 745**
Кредиты и займы	15	206 620	179 363
Обязательства по договорам с заказчиками	5	341 128	228 014
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	283 924	259 764
Обязательство по текущему налогу на прибыль		2 323	4 009
Оценочные обязательства		7 272	7 681
Неконтролирующая доля в обществах с ограниченной ответственностью		4 295	4 940
Краткосрочные обязательства		**845 562**	**683 771**
Итого обязательства		**1 008 804**	**835 516**
Итого собственный капитал и обязательства		**1 149 133**	**997 349**

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была утверждена руководством 29 октября 2026 года и от имени руководства подписана:

А.А. Крапивин
Генеральный директор

Е.М. Шилова
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

	Приме-чание	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка	5	271 459	241 590
Себестоимость продаж	6	(258 812)	(208 436)
Валовая прибыль		**12 647**	**33 154**
Прочие доходы		7 658	14 374
Административные расходы	7	(21 587)	(18 354)
Прочие расходы		(6 634)	(3 698)
Восстановление обесценения / (Обесценение) торговой и прочей дебиторской задолженности и активов по договорам строительного подряда		1 151	(1 643)
Результаты операционной деятельности		**(6 765)**	**23 833**
Финансовые доходы	8	10 504	11 297
Финансовые расходы	8	(28 594)	(27 970)
Нетто-величина финансовых расходов		**(18 090)**	**(16 673)**
Доля в (убытке) / прибыли компаний, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	10	(553)	1 936
(Убыток) / Прибыль до налогообложения		**(25 408)**	**9 096**
Доход / (Расход) по налогу на прибыль		4 438	(3 909)
(Убыток) / Прибыль за отчетный период		**(20 970)**	**5 187**
(Убыток) / Прибыль, причитающийся:			
Собственникам материнской компании		(20 467)	4 248
Держателям неконтролирующих долей		(503)	939
(Убыток) / Прибыль за отчетный период		**(20 970)**	**5 187**
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами за вычетом налога на прибыль		76	-
Итого прочий совокупный доход		**76**	**-**
Общий совокупный (расход) / доход за отчетный период		**(20 894)**	**5 187**
Общий совокупный (расход) / доход, причитающийся:			
Собственникам материнской компании		(20 447)	4 248
Держателям неконтролирующих долей		(447)	939
Общий совокупный (расход) / доход за отчетный период		**(20 894)**	**5 187**
Базовый (убыток) / прибыль на акцию (руб.)	9	(0,128)	0,027

	Капитал, причитающийся собственникам материнской компании					
	Уставный капитал	**Резервы**	**Нераспреде-ленная прибыль**	**Итого**	**Неконтроли-рующая доля**	**Итого собственный капитал**
На 1 января 2025 года	**80 001**	**98**	**56 780**	**136 879**	**20 961**	**157 840**
Общий совокупный доход						
Прибыль за отчетный период	-	-	4 248	4 248	939	5 187
Общий совокупный доход за отчетный период	**-**	**-**	**4 248**	**4 248**	**939**	**5 187**
Операции с собственниками материнской компании						
Дивиденды неконтролирующим акционерам дочерних организаций	-	-	-	-	(3 953)	(3 953)
Итого взносов и выплат	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3 953)**	**(3 953)**
Приобретение дочерних организаций	-	-	-	-	159	159
Приобретение неконтролирующей доли	-	-	(310)	(310)	275	(35)
Изменение неконтролирующей доли		43	4 772	4 815	(4 815)	-
Нетто-величина прочих операций с акционерами	-	-	6 798	6 798	-	6 798
Итого операции с собственниками материнской компании	**-**	**43**	**11 260**	**11 303**	**(4 381)**	**6 922**
На 30 июня 2025 года	**80 001**	**141**	**72 288**	**152 430**	**13 566**	**165 996**
На 1 января 2026 года	**80 001**	**180**	**67 272**	**147 453**	**14 380**	**161 833**
Общий совокупный расход						
Убыток за отчетный период	-	-	(20 467)	(20 467)	(503)	(20 970)
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами за вычетом налога на прибыль	-	20	-	20	56	76
Общий совокупный доход / (расход) за отчетный период	**-**	**20**	**(20 467)**	**(20 447)**	**(447)**	**(20 894)**
Операции с собственниками материнской компании						
Дивиденды неконтролирующим акционерам дочерних организаций	-	-	-	-	(608)	(608)
Итого взносов и выплат	**-**	**-**	**-**	**-**	**(608)**	**(608)**
Приобретение неконтролирующей доли	-	-	1	1	(3)	(2)
Итого операции с собственниками материнской компании	**-**	**-**	**1**	**1**	**(3)**	**(2)**
На 30 июня 2026 года	**80 001**	**200**	**46 806**	**127 007**	**13 322**	**140 329**

	Приме-чание	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	30 июня 2025
Денежные потоки от операционной деятельности			
(Убыток) / Прибыль за отчетный период		**(20 970)**	**5 187**
Корректировки:			
Амортизация		16 223	13 236
(Прибыль) / Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(92)	131
Чистые финансовые расходы	8	18 090	16 673
(Доход) / Расход по налогу на прибыль		(4 438)	3 909
Доля в убытке / (прибыли) компаний, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	10	553	(1 936)
Доход от выбытия дочерних организаций		(67)	-
Переоценка до справедливой стоимости имевшейся у Группы неконтролирующей доли в приобретенной дочерней организации		-	(4 396)
Прибыль от приобретения дочерних организаций		(338)	(5 866)
Прочие неденежные статьи		(631)	51
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		**8 330**	**26 989**
Изменения в оборотном капитале:			
Запасов		(26 348)	(9 452)
Торговой и прочей дебиторской задолженности		(17 123)	(3 744)
Дебиторской задолженности и активов по договорам строительного подряда		40 671	87 772
Авансов выданных		(59 662)	(4 736)
Прочих обязательств		(1 132)	(8 360)
Торговой и прочей кредиторской задолженности		31 534	(76 765)
Обязательств по договорам с заказчиками		113 114	2 210
Денежных средств на специальных счетах	14	(109 000)	26 270
Потоки денежных средств, (использованных в) / от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		**(19 616)**	**40 184**
Налог на прибыль уплаченный		(5 667)	(6 910)
Налог на прибыль возмещенный		261	-
Чистый поток денежных средств, (использованных в) / от операционной деятельности		**(25 022)**	**33 274**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение объектов основных средств		(18 853)	(7 641)
Поступления от продажи основных средств		403	401
Приобретение нематериальных активов		(291)	(640)
Займы, предоставленные другим организациям		(236)	(509)
Погашение займов, предоставленных другим организациям		72	3 288
Размещение депозитов		(1 720)	(2)
Возврат ранее размещенных депозитов		7	52
Проценты полученные		9 070	8 936
Дивиденды полученные	10, 13	293	6 201
Предоплата от покупателя за продажу дочерней организации	16	5 400	-
Приобретение неконтролирующей доли в дочерних организациях		(2)	(35)
Денежные средства приобретенных дочерних организаций за вычетом уплаченной суммы за приобретение		(39)	17 775
Денежные средства дочерних организаций, полученных в результате безвозмездного вклада в имущество Группы		-	686
Приобретение компаний, учитываемых методом долевого участия		-	(924)
Чистый поток денежных средств, (использованных в) / от инвестиционной деятельности		**(5 896)**	**27 588**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	15	133 388	101 477
Выплаты по заемным средствам	15	(122 163)	(156 468)
Платежи по обязательствам по аренде	15	(6 406)	(7 020)
Проценты уплаченные	15	(22 775)	(26 016)
Дивиденды, выплаченные бывшим акционерам приобретенных дочерних организаций		(1 963)	(6 417)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим участникам		(558)	(3 902)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**(20 477)**	**(98 346)**
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(51 395)	(37 484)
Денежные средства и их эквиваленты без учета денежных средств на специальных счетах на 1 января		90 261	109 486
Денежные средства и их эквиваленты без учета денежных средств на специальных счетах на 30 июня		**38 866**	**72 002**

1. Отчитывающееся предприятие

(a) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства Российской Федерации, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из Соединенных Штатов Америки, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

(b) Организационная структура и деятельность

Акционерное общество «Группа Компаний Нацпроектстрой» (далее – «Компания» или АО «ГК НПС») и его дочерние организации (далее совместно именуемые «Группа») включают российские акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью, созданные в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и организации, зарегистрированные за рубежом.

Компания зарегистрирована 11 ноября 2019 года и располагается по адресу 123007, Российская Федерация, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Хорошевский, ул. 3-я Магистральная, д. 10а.

Основными направлениями деятельности Группы являются комплексное строительство, реконструкция, капитальный ремонт и обслуживание объектов транспортной инфраструктуры, объектов тепловой, гидро- и атомной генерации, объектов электросетевого хозяйства, а также выполнение полного комплекса проектно-изыскательских работ для строительства, реконструкции, модернизации и капитального ремонта транспортной инфраструктуры. Транспортная инфраструктура включает железные и автомобильные дороги, железнодорожные, автодорожные и пешеходные мосты, путепроводы, транспортные развязки и другие инженерные сооружения, создаваемые по заказу государственных и муниципальных образований, а также оказание услуг по обслуживанию, содержанию и платной эксплуатации автомобильных дорог. Основными заказчиками Группы являются государственные компании и другие государственные организации. Деятельность Группы осуществляется преимущественно в европейской части Российской Федерации.

2. Заявление о соответствии

Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной согласно стандартам финансовой отчетности МСФО.

3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

4. Операционные сегменты

Раскрытие операционных сегментов Группы сформировано на основании информации, предоставляемой руководству, принимающему операционные решения в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности операционных сегментов, включая как сводные показатели по дивизионам, так и детализированные отчеты по ключевым юридическим лицам, входящим в состав дивизионов.

Руководство принимает управленческие решения и оценивает результативность преимущественно на уровне юридических лиц; финансовые показатели этих юридических лиц используются при планировании, контроле и распределении ресурсов. Показатели юридических лиц адекватно отражают экономические характеристики, доходность и риски операционных единиц.

Вследствие этого для целей сегментных раскрытий в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности применяются данные по юридическим лицам. Применение такой базы обеспечивает релевантность и надежность раскрываемой информации для пользователей отчетности.

Информация по юридическим лицам формируется на базе отчетности, составляемой дочерними и зависимыми обществами Группы в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Основными различиями в принципах подготовки отчетности с консолидированными показателями данной МСФО отчетности являются:

- Учет доходов и расходов в отношении договоров подряда с заказчиками по ряду компаний ведется на основе актов выполненных работ и расценок, согласованных с заказчиками по этапам, в отличие от консолидированной финансовой отчетности, где обязанности к исполнению признаются методом процента готовности на базе фактических затрат.
- По концессионным соглашениям доходы и расходы на инвестиционной стадии не признаются в индивидуальных отчетностях РСБУ, а включаются в стоимость концессионного актива.
- По обязанностям к исполнению, выплата по которым содержит значительный компонент финансирования, такой компонент не выделяется, а доходы и дебиторская задолженность отражаются по номинальным стоимостям.
- Инвестиции в зависимые общества (ассоциированные компании и совместные предприятия) учитываются по затратам, а не методом долевого участия. Доля в прибыли / (убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятий не отражается в составе отчета о финансовых результатах в РСБУ.
- В отношении дебиторской задолженности и других финансовых активов не начисляется резерв под ожидаемые кредитные убытки.
- Авансы, выданные под приобретение внеоборотных активов, учитываются в составе дебиторской задолженности, а не в составе тех активов, под которые они выданы.

Кроме того, информация по вложениям во внеоборотные активы для целей анализа финансовых показателей в разрезе организаций Генеральным директором не включает в себя информацию о поступлениях активов в форме права пользования.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов. Финансовые результаты деятельности оцениваются на основе сегментных показателей прибыли до налогообложения, а также чистой прибыли, которые анализируются Генеральным директором. Для оценки финансовых результатов используется показатель сегментной прибыли, так как руководство считает, что эта информация является наиболее релевантной при оценке результатов деятельности отдельных сегментов в сравнении с другими организациями Группы и предприятиями, работающими в тех же отраслях.

Перечисленные различия отражены в столбце «Исключение ВГО и прочие корректировки» в таблицах ниже.

Финансовые показатели по операционным сегментам за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и на 30 июня 2026 года представлены в таблице ниже.

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	**АО «ДиМ»**	**АО «Мосто-строй-11»**	**ООО «ОСК 1520»**	**АО «Росжел-дорпроект»**	**ООО «ТСМ»**	**АО «ТЭК Мосэнерго»**	**ООО «УК БСМ»**	**Прочие**	**Исключение ВГО и прочие корректировки**	**Группа**
Выручка	108 085	16 410	13 468	7 974	35 371	53 673	14 445	169 087	(147 054)	271 459
внешние заказчики	105 644	7 845	12 760	7 908	6 355	53 673	10 579	86 545	(19 850)	271 459
внутригрупповые заказчики	2 441	8 565	708	66	29 016	-	3 866	82 542	(127 204)	-
Себестоимость продаж	(104 235)	(14 905)	(10 829)	(6 805)	(44 892)	(49 153)	(12 853)	(153 223)	138 083	(258 812)
Валовая прибыль / (убыток)	**3 850**	**1 505**	**2 639**	**1 169**	**(9 521)**	**4 520**	**1 592**	**15 864**	**(8 971)**	**12 647**
Результаты операционной деятельности	(218)	345	1 471	(414)	(10 828)	3 643	950	5 694	(7 408)	(6 765)
Процентные доходы	10 688	196	677	213	575	32	579	5 379	(8 947)	9 392
Процентные расходы	(9 563)	(593)	(384)	(489)	(7 247)	(1 009)	(1 084)	(10 299)	5 980	(24 688)
(Расход) / доход по налогу на прибыль	(314)	39	(410)	179	4 142	(942)	(120)	(1 509)	3 373	4 438
Результаты сегмента	**97**	**292**	**1 078**	**(676)**	**(12 019)**	**4 763**	**372**	**(7 856)**	**(7 021)**	**(20 970)**
Амортизация	1 759	957	326	645	2 284	1 183	1 230	6 426	1 413	16 223
Вложения во внеоборотные активы	3 484	386	87	176	4 744	1 159	750	15 441	(5 265)	20 962

На 30 июня 2026 года	**АО «ДиМ»**	**АО «Мосто-строй-11»**	**ООО «ОСК 1520»**	**АО «Росжел-дорпроект»**	**ООО «ТСМ»**	**АО «ТЭК Мосэнерго»**	**ООО «УК БСМ»**	**Прочие**	**Исключение ВГО и прочие корректировки**	**Группа**
Активы, в том числе	757 539	76 082	69 470	28 157	195 853	213 993	52 210	707 598	(951 769)	1 149 133
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	3 049	7	250	-	-	-	219	6 975	(3 419)	7 081
Обязательства	722 516	59 904	62 077	21 999	209 885	195 667	37 691	468 603	(769 538)	1 008 804

Финансовые показатели по операционным сегментам за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и на 31 декабря 2025 года представлены в таблице ниже.

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	**АО «ДиМ»**	**АО «Мосто-строй-11»**	**ООО «ОСК 1520»**	**АО «Росжел-дорпроект»**	**ООО «ТСМ»**	**АО «ТЭК Мосэнерго»**	**ООО «УК БСМ»**	**Прочие**	**Исключение ВГО и прочие корректировки**	**Группа**
Выручка	35 744	21 836	25 216	11 846	44 833	37 672	29 347	132 211	(97 115)	241 590
внешние заказчики	33 906	19 299	23 879	11 757	39 085	37 668	23 923	80 862	(28 789)	241 590
внутригрупповые заказчики	1 838	2 537	1 337	89	5 748	4	5 424	51 349	(68 326)	-
Себестоимость продаж	(31 763)	(18 375)	(21 805)	(10 615)	(43 303)	(33 900)	(26 625)	(82 988)	60 938	(208 436)
Валовая прибыль / (убыток)	**3 981**	**3 461**	**3 411**	**1 231**	**1 530**	**3 772**	**2 722**	**49 223**	**(36 177)**	**33 154**
Результаты операционной деятельности	249	2 315	2 092	(293)	514	2 943	1 749	42 353	(28 089)	23 833
Процентные доходы	7 990	106	1 071	1 133	44	130	1 764	5 931	(8 713)	9 456
Процентные расходы	(9 868)	(441)	(1 010)	(632)	(6 146)	(2 619)	(2 061)	(9 024)	5 504	(26 297)
Доход / (расход) по налогу на прибыль	176	(474)	(537)	(77)	1 481	(183)	(189)	(3 626)	(480)	(3 909)
Результаты сегмента	**176**	**1 266**	**1 185**	**234**	**(5 264)**	**261**	**1 520**	**38 626**	**(32 817)**	**5 187**
Амортизация	1 715	574	292	663	1 725	800	2 114	5 593	(240)	13 236
Вложения во внеоборотные активы	3 353	497	65	49	1 300	2 893	158	8 040	(7 646)	8 709

На 31 декабря 2025 года	**АО «ДиМ»**	**АО «Мосто-строй-11»**	**ООО «ОСК 1520»**	**АО «Росжел-дорпроект»**	**ООО «ТСМ»**	**АО «ТЭК Мосэнерго»**	**ООО «УК БСМ»**	**Прочие**	**Исключение ВГО и прочие корректировки**	**Группа**
Активы, в том числе	434 415	61 906	77 867	36 071	173 729	181 835	59 099	671 096	(698 669)	997 349
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	3 049	7	250	-	-	-	219	7 320	(2 750)	8 095
Обязательства	409 341	45 520	67 153	29 618	185 327	168 272	39 052	428 884	(537 651)	835 516

5. Выручка по договорам с покупателями

(а) Детализация информации о выручке

Ниже представлена информация по выручке Группы в разрезе обязанностей к исполнению:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка по договорам строительного подряда:		
строительство объектов железнодорожной инфраструктуры	113 671	65 800
строительство объектов тепловой генерации	50 547	22 319
строительство автомобильных дорог и мостов	42 431	86 956
проектно-изыскательные работы	19 381	21 184
строительство аэродромов и аэропортов	3 007	1 742
сетевое строительство	2 157	4 212
строительство портов	864	4 221
строительство прочих объектов	3 714	9 159
Итого выручка по договорам строительного подряда	**235 772**	**215 593**
Обслуживание, содержание и эксплуатация автомобильных дорог	10 037	9 907
Услуги по оперативному управлению концессионными активами	6 616	4 232
Выручка, признаваемая на протяжении времени	**252 425**	**229 732**
Прочая выручка	19 034	11 858
Итого выручка	**271 459**	**241 590**

Начиная с 1 января 2025 года Группа изменила представление выручки, связанной с текущими ремонтами автомобильных дорог, и классифицирует ее как «строительство автомобильных дорог и мостов». В предыдущих периодах такая выручка отражалась по строке «обслуживание, содержание и эксплуатация автомобильных дорог». Группа внесла изменения в сравнительную информацию для ее сопоставимости с показателями текущего года, сумма реклассификации составила 1 881 млн руб.

Выручка от комплексного строительства, реконструкции объектов автодорожной и железнодорожной инфраструктуры и выручка от проектно-изыскательных работ признается на протяжении времени в соответствии с процентом завершенности объекта строительства (реконструкции).

Выручка по договорам на оказание услуг по обслуживанию, содержанию и эксплуатации автомобильных дорог признается на протяжении времени.

Выручка от реализации продукции и прочая выручка признается единовременно в момент перехода контроля над продукцией и услугами покупателю.

В отчетном периоде по договорам, относящимся к выполнению строительно-монтажных работ по проекту строительства высокоскоростной магистрали Москва–Санкт-Петербург (далее – «ВСМ-1»), была признана выручка в размере 78 636 млн руб., при понесенных затратах в размере 77 408 млн руб. По состоянию на 30 июня 2026 года накопленная выручка по ВСМ-1 составила 115 888 млн руб., накопленные затраты – 114 659 млн руб. Основная часть выручки была признана в размере понесенных затрат, поскольку на отчетную дату не было получено достаточных оснований для признания соответствующей прибыли.

(b) Географическое распределение выручки

Географическое распределение выручки по договорам строительного подряда определяется исходя из местоположения строительных объектов и представлено в таблице ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Центральный федеральный округ	87 301	66 582
Дальневосточный федеральный округ	66 478	53 302
Северо-Западный федеральный округ	50 384	20 274
Уральский федеральный округ	5 359	28 646
Южный федеральный округ	10 827	10 451
Приволжский федеральный округ	4 421	26 956
Сибирский федеральный округ	6 838	7 569
Прочие федеральные округа	4 164	1 813
Итого выручка по договорам строительного подряда	**235 772**	**215 593**

Географическое распределение выручки по обслуживанию, содержанию и эксплуатации автомобильных дорог представлено в таблице ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Центральный федеральный округ	8 165	8 692
Северо-Западный федеральный округ	1 087	875
Южный федеральный округ	478	340
Прочие федеральные округа	307	-
Итого выручка по обслуживанию, содержанию и эксплуатации автомобильных дорог	**10 037**	**9 907**

(c) Остатки по договору

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности, активах и обязательствах по договорам строительного подряда:

	30 июня 2026	**31 декабря 2025**
В составе «Дебиторской задолженности и активов по договорам строительного подряда» отражены:		
Дебиторская задолженность заказчиков	94 701	142 597
Активы по договорам с заказчиками	61 571	54 346
Обязательства по договорам с заказчиками	(341 128)	(228 014)
	(184 856)	**(31 071)**

Активы по договорам с заказчиками представляют собой права Группы на получение возмещения за оказанные услуги, по которым на дату составления сокращенной промежуточной консолидированной отчетности не были выставлены счета. Активы по договорам переводятся в состав дебиторской задолженности, когда права становятся безусловными. Обычно это происходит, когда Группа подписывает акты сдачи-приемки выполненных работ с заказчиками.

Обязательства по договорам с заказчиками в основном представляют собой авансовые платежи, полученные от заказчиков по договорам строительного подряда.

Удержания по договорам строительного подряда представляют собой сумму выставленных счетов, которая не оплачивается заказчиком до выполнения определенных условий договора или до устранения выявленных дефектов.

По состоянию на 30 июня 2026 года дебиторская задолженность по договорам с заказчиками включала суммы гарантийных удержаний в размере 38 884 млн руб. (31 декабря 2025 года: 40 448 млн руб.).

Существенные изменения активов и обязательств по договорам с заказчиками в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, отражены в таблице ниже:

	Актив по договору	Обязательство по договору
Выручка, признанная в периоде за вычетом выручки, признанной в составе обязательств по договору на начало периода	151 014	-
Перевод активов по договору в состав дебиторской задолженности	(139 262)	-
Выручка, признанная в отчетном периоде, которая была включена в состав остатка обязательства по договорам с покупателями на начало периода	-	84 758
Поступления денежных средств, за исключением сумм, признанных в качестве выручки в течение периода	-	(191 178)
Изменение выручки в периоде в отношении выполненных (или частично выполненных) в предыдущие периоды обязанностей к исполнению	(4 564)	(6 694)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки	37	-
	7 225	**(113 114)**

Существенные изменения активов и обязательств по договорам с заказчиками в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, отражены в таблице ниже:

	Актив по договору	Обязательство по договору
Выручка, признанная в периоде за вычетом выручки, признанной в составе обязательств по договору на начало периода	135 603	-
Перевод активов по договору в состав дебиторской задолженности	(98 418)	-
Выручка, признанная в отчетном периоде, которая была включена в состав остатка обязательства по договорам с покупателями на начало периода	-	79 990
Поступления денежных средств, за исключением сумм, признанных в качестве выручки в течение периода	-	(81 176)
Приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса	1 632	(1 469)
Изменение выручки в периоде в отношении выполненных (или частично выполненных) в предыдущие периоды обязанностей к исполнению	(74)	(1 327)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки	(35)	-
	38 708	**(3 982)**

По состоянию на 30 июня 2026 года сумма оставшихся обязанностей к исполнению по заключенным на эту дату договорам строительного подряда и проектирования, договорам обслуживания, содержания и эксплуатации автомобильных дорог составила 2 465 247 млн руб. (31 декабря 2025 года: 1 611 428 млн руб.).

Значительный рост объема оставшихся обязанностей к исполнению по состоянию на отчетную дату обусловлен завершением в первом полугодии 2026 года процесса контрактации по договорам в рамках проекта ВСМ-1 на сумму 898 106 млн руб., исполнение обязательств по которым ожидается преимущественно в 2027–2028 годах.

(d) Сезонность

Деятельность Группы по строительству и реконструкции автомобильных дорог в некоторой степени подвержена сезонным колебаниям. В течение периода с ноября по апрель каждого года строительство таких объектов в некоторых регионах Российской Федерации в значительной степени зависит от снежного покрова и низких температур, которые снижают темпы осуществления строительства или останавливают его полностью. Большая часть работ на таких объектах выполняется в течение периода с мая по октябрь каждого года и вследствие этого отражение в учете выручки по таким проектам смещается на вторую половину года. Кроме этого, погашение задолженности заказчиками по этим проектам также смещается на вторую половину года, так как счета выставляются заказчикам по мере выполнения определенных этапов работ.

6. Себестоимость продаж

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Оплата труда персонала	80 176	60 361
Услуги субподрядчиков	62 037	54 279
Материалы	60 750	49 717
Амортизация основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов	14 865	11 964
Стоимость привлеченных трудовых ресурсов, автотранспорта, машин и механизмов	10 029	7 916
Расходы на услуги проектирования	4 545	6 045
Расходы на банковские гарантии	2 832	2 462
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	2 414	2 796
Арендные расходы	1 880	1 168
Страхование	1 174	1 217
Изменение резерва по убыточным договорам	(361)	(674)
Прочие расходы	18 471	11 185
	258 812	**208 436**

7. Административные расходы

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Оплата труда персонала	15 473	13 019
Услуги сторонних организаций	1 854	1 448
Амортизация основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов	1 086	1 160
Услуги банков	531	325
Коммунальные услуги, охрана, связь	528	429
Налоги, кроме налога на прибыль	481	371
Материалы	391	496
Командировочные расходы	356	255
Арендные расходы	231	239
Страхование	140	131
Прочие административные расходы	516	481
	21 587	**18 354**

8. Финансовые доходы и расходы

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Процентные доходы по банковским депозитам и счетам	8 965	8 867
Процентные доходы по займам выданным	281	530
Процентные доходы по долгосрочным инвестиционным контрактам	146	59
Амортизация дисконта по финансовым активам	416	451
Прочие финансовые доходы	696	1 390
Итого финансовые доходы	**10 504**	**11 297**
Процентные расходы за пользование заемными средствами	(22 768)	(23 599)
Процентные расходы по аренде	(1 920)	(2 698)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	(3 107)	(721)
Неконтролирующая доля в обществах с ограниченной ответственностью	(187)	(680)
Прочие финансовые расходы	(612)	(272)
Итого финансовые расходы	**(28 594)**	**(27 970)**

9. Базовый (убыток) / прибыль на акцию

Показатель базового убытка на акцию за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, был рассчитан на основе убытка, причитающегося держателям обыкновенных акций, в размере 20 467 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: базовая прибыль на акцию была рассчитана на основе прибыли в размере 4 248 млн руб.) и средневзвешенного количества находящихся в обращении обыкновенных акций, которое составило 160 001 млн акций (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 160 001 млн акций), как показано ниже. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Средневзвешенное количество обыкновенных акций на 1 января (млн шт.)	160 001	80 001
Эффект дробления акций (млн шт.)	-	80 000
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн шт.)	**160 001**	**160 001**
(Убыток) / прибыль, причитающийся акционерам АО «ГК НПС» (млн руб.)	(20 467)	4 248
Базовый (убыток) / прибыль на акцию (руб.)	**(0,128)**	**0,027**

10. Инвестиции, учитываемые методом долевого участия

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа учитывала инвестиции в совместные предприятия с 50% долей участия в уставных капиталах этих компаний через прямое и косвенное владение, в ассоциированные компании, а также в другие компании, учитываемые методом долевого участия, показатели которых являются индивидуально несущественными.

Ни одна из инвестиций, учитываемых по методу долевого участия, не является публичной компанией и, следовательно, не имеет опубликованных котировок стоимости акций.

	Доля владения	**30 июня 2026**	**31 декабря 2025**
Совместные предприятия			
ООО «Трансстрой ДВ» (Трансстрой ДВ)	50%	1 025	1 476
ООО «Хабаровское мостостроительное общество» (ХМО)	50%	841	834
ООО ФСК «Мостоотряд-47» (Мостоотряд-47)	50%	317	346
Ассоциированные компании			
АО «Элтеза» (Элтеза)	50% - 1 акция	2 130	2 404
АО «Завод Продмаш» (Завод Продмаш)	24,99%	879	911
Прочие компании, учитываемые методом долевого участия		1 889	2 124
Итого инвестиции, учитываемые методом долевого участия		**7 081**	**8 095**

Расшифровка долей в (убытке) / прибыли предприятий, учитываемых по методу долевого участия, представлена в таблице ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Мостоотряд-47	(29)	435
ХМО	7	31
Элтеза	(274)	(75)
Завод Продмаш	4	-
Трансстрой ДВ	(26)	(220)
Прочие компании, учитываемые методом долевого участия	(235)	1 765
Итого доля в (убытке) / прибыли предприятий, учитываемых по методу долевого участия	**(553)**	**1 936**
Дивиденды, полученные Группой	**461**	**5 952**

Расшифровка дивидендов, полученных Группой от предприятий, учитываемых по методу долевого участия, за отчетный период представлена в таблице ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	**30 июня 2025**
Мостоотряд-47	-	4 900
Трансстрой ДВ	425	-
Завод Продмаш	36	-
Прочие компании, учитываемые методом долевого участия	-	1 052
	461	**5 952**

11. Основные средства

В течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа приобрела основные средства на общую сумму 18 580 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 7 637 млн руб.).

В отчетном периоде амортизационные отчисления в размере 9 386 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 7 805 млн руб.) были отражены в составе себестоимости продаж, 497 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 631 млн руб.) – в составе административных расходов, 218 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 95 млн руб.) – в составе прочих расходов, 2 млн руб. в составе незавершенного производства и готовой продукции (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 44 млн руб.).

Основные средства, балансовая стоимость которых составила 425 млн руб., выбыли в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 356 млн руб.), в результате чего Группа отразила в текущем отчетном периоде прибыль в размере 92 млн руб. в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе «прочих доходов» (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: прибыль 46 млн руб. в составе «прочих доходов»).

В отчетном периоде Группа перевела из авансов под основные средства в состав запасов активы на сумму 16 067 млн руб. в связи с пересмотром характера их использования в процессе выполнения контракта на строительно-монтажные работы.

12. Запасы

По состоянию на 30 июня 2026 года в составе незавершенного производства учтены затраты на строительство, предпроектные (подготовительные) работы в размере 14 679 млн руб. (31 декабря 2025 года: 18 953 млн руб.), по которым еще не были заключены договоры с заказчиками. Группа оценивает эти затраты как возмещаемые и ожидает, что договоры с заказчиками строительного подряда будут заключены в ближайшем будущем. Данная оценка основывается на сложившихся многолетних деловых взаимоотношениях с этими заказчиками, безусловном выполнении ими своих обязательств по оплате выполненных работ в прошлых периодах, имеющихся конкретных планах действий и графиков мероприятий, которые своевременно исполняются заказчиками, а также полученных положительных заключениях технических экспертиз по некоторым объектам строительства.

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Торговая дебиторская задолженность	28 710	21 543
Налог на добавленную стоимость к возмещению	37 315	15 618
Дивиденды к получению	8 117	7 949
Дебиторская задолженность по концессионному соглашению	6 680	7 023
Прочие налоги, кроме налога на прибыль и налога на добавленную стоимость	1 937	1 208
Обеспечительные депозиты для участия в тендерах	990	268
Прочая дебиторская задолженность	9 354	8 927
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**93 103**	**62 536**
Долгосрочная	9 361	8 984
Краткосрочная	83 742	53 552
	93 103	**62 536**

Группа имеет право принять к вычету входящий налог на добавленную стоимость (далее – «НДС»), возникший в связи с осуществлением закупочной деятельности, в течение трех лет. В связи с тем, что значительная часть обязательств по НДС подлежит погашению не ранее 2028–2029 годов (Примечание 16), на отчетную дату Группа не использовала право на зачет входящего НДС в полном объеме. Оставшаяся сумма входящего НДС будет приниматься к вычету по мере возникновения соответствующих обязательств по НДС.

14. Денежные средства на специальных счетах

Денежные средства на специальных счетах в размере 216 418 млн руб. (31 декабря 2025 года: 109 611 млн руб.) в составе оборотных активов представляют собой средства, полученные от государственных заказчиков на целевое финансирование объектов строительства в рамках казначейского или банковского сопровождения государственных контрактов. Использование данных денежных средств регламентируется постановлениями Правительства РФ № 70 от 4 февраля 2016 года, № 963 от 20 сентября 2014 года и № 1563 от 26 декабря 2014 года, а также Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 213н от 25 декабря 2015 года, которые устанавливают цели, порядок и условия расходования данных остатков.

Денежные средства на специальных счетах в размере 4 238 млн руб. (31 декабря 2025 года: 2 045 млн руб.) в составе внеоборотных активов представляют собой средства, размещенные на залоговых счетах в соответствии с требованиями договора кредитной линии. Данный договор регламентирует порядок и условия расходования данных средств.

15. Кредиты и займы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	49 675	68 493
Необеспеченные банковские кредиты	3 918	-
Займы полученные	21 318	19 074
Вексельный заем	6 401	6 064
Облигационный заем	4 817	5 244
Цифровые финансовые активы	-	20
Обязательства по аренде	6 302	8 705
	92 431	**107 600**
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	148 722	123 867
Необеспеченные банковские кредиты	20 522	12 720
Займы полученные	26 121	28 629
Облигационный заем	942	934
Цифровые финансовые активы	20	650
Обязательства по аренде	10 293	12 563
	206 620	**179 363**
Итого кредиты и займы	**299 051**	**286 963**

На отчетную дату Группа нарушила некоторые финансовые ограничения, содержащиеся в кредитных договорах с банками. Общая сумма задолженности по кредитам, по которым нарушены ковенанты, на 30 июня 2026 года составила 109 374 млн руб. Как следствие, у кредиторов появилось право требовать погашения кредитов в любой момент, в связи с чем Группа отразила долгосрочную часть по данным кредитам в размере 32 220 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о финансовом положении. В настоящее время Группа ведет переговоры с банками по поводу пересмотра нарушенных ограничений. Руководство Группы уверено, что штрафные санкции не будут применены к Группе.

Поскольку соблюдение установленных ковенантов зависит от будущих результатов деятельности Группы, на которые, в числе прочего, могут оказывать влияние изменения рыночной конъюнктуры и иные внешние факторы, не находящиеся под непосредственным контролем Руководства, существует риск того, что будущие финансовые показатели продолжат не в полной мере соответствовать требованиям к ковенантам в течение следующих 12 месяцев.

В мае 2026 года Компания подписала дополнительное соглашение к кредитному договору с ключевым банком-кредитором, остаток по которому на 30 июня 2026 года составил 39 282 млн руб.:

- об отсрочке выплаты процентов, начисленных за период с ноября 2025 года по май 2026 года и с мая 2026 года по ноябрь 2026 года, которые капитализируются к сумме основного долга по кредиту по состоянию на май 2026 года и ноябрь 2026 года, соответственно;
- о переносе даты погашения основного долга в размере 6 млрд руб. и начисленных процентов по нему с мая 2026 года и ноября 2026 года на будущие периоды.

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, представлена ниже:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2026 года	**265 695**	**21 268**	**286 963**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	133 388	-	133 388
Выплаты по заемным средствам	(122 163)	-	(122 163)
Платежи по обязательствам по аренде	-	(6 406)	(6 406)
Проценты уплаченные	(20 855)	(1 920)	(22 775)
Итого изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	**(9 630)**	**(8 326)**	**(17 956)**
Изменения в связи с приобретением контроля над дочерними организациями	**3 773**	**57**	**3 830**
Изменения в связи с выбытием дочерних организаций	**(128)**	**-**	**(128)**
Прочие изменения			
Связанные с обязательствами			
Дисконтирование при первоначальном признании	(51)	-	(51)
Заключение новых договоров аренды	-	2 796	2 796
Модификация договоров аренды	-	(98)	(98)
Процентный расход	22 768	1 920	24 688
Капитализированные затраты по займам	99	-	99
Прочие неденежные изменения	(70)	(1 022)	(1 092)
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами	**22 746**	**3 596**	**26 342**
Остаток на 30 июня 2026 года	**282 456**	**16 595**	**299 051**

В течение отчетного периода Группа получила денежные средства преимущественно в рамках уже действовавших кредитных соглашений, открытых на начало года. Существенные условия (процентная ставка и сроки погашения) по данным поступлениям не отличаются от условий, действовавших в предыдущем году.

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлена ниже:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2025 года	**249 646**	**25 910**	**275 556**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	101 477	-	101 477
Выплаты по заемным средствам	(156 468)	-	(156 468)
Платежи по обязательствам по аренде	-	(7 020)	(7 020)
Проценты уплаченные	(23 318)	(2 698)	(26 016)
Итого изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	**(78 309)**	**(9 718)**	**(88 027)**
Изменения в связи с приобретением контроля над дочерними организациями	**33 017**	**123**	**33 140**
Прочие изменения			
Связанные с обязательствами			
Списание векселей в связи с ликвидацией кредитора	(770)	-	(770)
Заключение новых договоров аренды	-	1 751	1 751
Модификация договоров аренды	-	(631)	(631)
Процентный расход	23 599	2 698	26 297
Дисконтирование при первоначальном признании	(16)	-	(16)
Прочие неденежные изменения	(2 112)	-	(2 112)
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами	**20 701**	**3 818**	**24 519**
Остаток на 30 июня 2025 года	**225 055**	**20 133**	**245 188**

Обязательства по аренде обеспечены активами, полученными по договорам аренды.

Кредиты привлечены в рублях по плавающим и фиксированным процентным ставкам. Средневзвешенные процентные ставки составили:

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Обеспеченные банковские кредиты	16,1%	17,3%
Необеспеченные банковские кредиты	24,4%	20,2%
Обязательства по аренде	26,6%	25,6%
Займы полученные	20,1%	20,2%
Вексельный заем	14,5%	14,5%
Облигационный заем	10,1%	16,2%
Цифровые облигации	24,5%	24,5%

Риск ликвидности

На 30 июня 2026 года краткосрочные обязательства Группы превышали краткосрочные активы на 36 754 млн руб. У Группы заключены соглашения об открытии кредитных линий с рядом ведущих российских банков для целей краткосрочного финансирования оборотного капитала. Кредитные линии открываются на срок от 1 года до 3 лет. Остаток неиспользованного лимита финансирования по открытым кредитным линиям на 30 июня 2026 года составлял 80 млрд руб. Кроме этого, в 2026 году Группа планирует рефинансирование краткосрочных банковских кредитов. По оценкам руководства, предпринятых мер по поддержке уровня ликвидности и краткосрочных соглашений с банками достаточно для поддержания допустимого уровня ликвидности в обозримом будущем.

16. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Торговая кредиторская задолженность	173 106	160 903
НДС к уплате	58 960	44 671
Авансы полученные	36 770	28 237
Задолженность перед персоналом	21 621	20 038
Дивиденды к уплате	13 313	7 600
Прочие налоги к уплате	7 058	6 049
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	8 417	9 039
	319 245	**276 537**
Долгосрочная	35 321	16 773
Краткосрочная	283 924	259 764
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**319 245**	**276 537**
Субсидия полученная	10 757	-
Итого субсидия полученная	**10 757**	**-**

В 2024 году Правительством Российской Федерации была введена мера государственной поддержки организаций, осуществляющих деятельность в рамках проекта по проектированию и строительству инфраструктуры высокоскоростного железнодорожного транспорта общего пользования от станции Крюково (Алабушево) до станции Санкт-Петербург-Главный. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2024 года № 1992 (далее – «Постановление») Группе предоставлено право на продление сроков уплаты НДС, исчисленного в связи с осуществлением соответствующих операций, на срок до 36 месяцев, но не позднее 28 января 2029 года, в порядке и на условиях, установленных Постановлением.

Группа воспользовалась предусмотренной мерой государственной поддержки. По состоянию на 30 июня 2026 года сумма НДС, срок уплаты которого был продлен в соответствии с Постановлением, составила 32 707 млн руб. Срок уплаты данного НДС за соответствующие налоговые периоды с учетом переноса в установленном Постановлением порядке наступает 28 октября 2028 года и завершается 28 января 2029 года. Одновременно Группа вправе принимать к вычету НДС, предъявленный Группе по приобретенным товарам, работам и услугам, и уменьшать на соответствующую сумму обязательства по НДС, подлежащему уплате в бюджет (при наличии такового) по операциям, не связанным с договорами, в отношении которых применена льгота в соответствии с Постановлением.

Группа осуществляет мониторинг выполнения условий, предусмотренных Постановлением, и не ожидает возникновения обстоятельств, которые могли бы привести к утрате права на продление сроков уплаты НДС. Поскольку, согласно Постановлению, срок погашения отсроченной задолженности по НДС наступает через 36 месяцев относительно первоначального срока уплаты, установленного Налоговым кодексом Российской Федерации, задолженность по НДС была классифицирована в полном объеме в составе долгосрочных обязательств по состоянию на 30 июня 2026 года. Также после отчетной даты Группа в рамках Постановления приняла решение воспользоваться правом на отсрочку уплаты НДС в размере 27 583 млн руб., задолженность по которому по состоянию на 30 июня 2026 года была отражена в составе краткосрочных обязательств. Указанное решение соответствующим образом было отражено в налоговой декларации по НДС за второй квартал 2026 года.

Во втором квартале 2026 года был заключен предварительный договор купли-продажи 100% доли участия в дочерней организации, чистые активы которой по состоянию на 30 июня 2026 года составляли 456 млн руб. В рамках указанного соглашения от потенциального покупателя получен обеспечительный платеж в сумме 5 400 млн руб. Данный обеспечительный платеж отражен в строке «Авансы полученные». В третьем квартале 2026 года покупатель выразил желание отказаться от сделки по приобретению. Группа продолжает работу по поиску потенциального покупателя. На дату утверждения данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности окончательное решение относительно дальнейших условий и сроков продажи дочерней организации не принято, контроль над ней сохраняется за Группой.

17. Условные обязательства

Условные обязательства Группы по состоянию на 30 июня 2026 года существенно не отличаются от условных обязательств, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

18. Сделки между связанными сторонами

(а) Операции, совершаемые с руководящими сотрудниками и членами их семей

В состав ключевого управленческого персонала включаются: члены Совета директоров, генеральный директор Компании и его заместители, а также управляющие дивизионами.

Сумма вознаграждений ключевым руководящим сотрудникам в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составила 310 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 208 млн руб.).

В отчетном периоде иных существенных операций с руководящими сотрудниками и членами их семей не проводилось.

(b) Продажи

	Сумма сделки за 6 месяцев, закончившихся		Остаток по расчетам на	
	30 июня 2026	30 июня 2025	30 июня 2026	31 декабря 2025
Продажа товаров:				
Объектам инвестиций, учитываемым методом долевого участия	12	255	1 160	1 737
Компаниям, связанным с акционерами Группы	1	-	-	(2)
Прочим связанным сторонам	6	675	-	2 257
Предоставление услуг:				
Объектам инвестиций, учитываемым методом долевого участия	5 128	839	1 625	1 287
Компаниям, связанным с акционерами Группы	125	3	323	(35)
Прочим связанным сторонам	224	274	926	425
	5 496	**2 046**	**4 034**	**5 669**

(c) Закупки

	Сумма сделки за 6 месяцев, закончившихся		Остаток по расчетам на	
	30 июня 2026	30 июня 2025	30 июня 2026	31 декабря 2025
Покупка товаров от:				
Объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	2 082	533	(2 042)	(724)
Компаний, связанных с акционерами Группы	154	78	(52)	-
Прочих связанных сторон	123	132	14	776
Приобретение услуг от:				
Объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	11 043	12 231	6 115	(4 873)
Компаний, связанных с акционерами Группы	1 859	1 837	(586)	(876)
Прочих связанных сторон	4 479	4 265	(376)	3 187
Прочие покупки от:				
Объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	-	-	-	(562)
Компаний, связанных с акционерами Группы	-	-	-	(692)
Прочих связанных сторон	-	-	-	(3)
	19 740	**19 076**	**3 073**	**(3 767)**

(d) Займы выданные

	Сумма сделки за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года		Остаток по расчетам на	
	выдано	погашено	30 июня 2026	31 декабря 2025
Займы, выданные:				
Объектам инвестиций, учитываемым методом долевого участия	65	11	295	225
	65	**11**	**295**	**225**

Процентный доход по займам, выданным связанным сторонам, за отчетный период составил 16 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 192 млн руб.).

(e) Займы полученные

	Сумма сделки за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года		Остаток по расчетам на	
	получено	погашено	30 июня 2026	31 декабря 2025
Займы, полученные от:				
Акционеров Группы	-	-	6 853	6 522
Прочих связанных сторон	52	35	8 752	8 216
	52	**35**	**15 605**	**14 738**

Процентный расход по займам, полученным от связанных сторон, за отчетный период составил 883 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 623 млн руб.). Средневзвешенная ставка по займам, полученным от связанных сторон, на 30 июня 2026 года составила 11,18% годовых (31 декабря 2025 года: 11,66%).

В течение отчетного и сравнительного периодов проценты по займам, полученным от связанных сторон, не выплачивались.

(f) Поручительства

На 30 июня 2026 года поручительства, предоставленные компаниями Группы третьим сторонам по обязательствам связанных сторон, составили 26 957 млн руб. (31 декабря 2025 года: 6 209 млн руб.).

(g) Дебиторская задолженность по дивидендам

Дебиторская задолженность по дивидендам от объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, на 30 июня 2026 года составила 8 117 млн руб. (31 декабря 2025 года: 7 949 млн руб.). Дивиденды от объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, полученные Группой, раскрыты в Примечании 10.

19. События после отчетной даты

В сентябре 2026 года Группа разместила два выпуска неконвертируемых бездокументарных облигаций на общую сумму 6 500 млн руб. Для облигаций с фиксированным купоном и сроком обращения 3 года доходность установлена на уровне 17,5% годовых. Для облигаций с плавающей процентной ставкой и сроком обращения 2,5 года доходность рассчитывается по ключевой ставке Банка России плюс 4% годовых.

20. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта и не применяла его досрочно при подготовке данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.